



编者按:

《每月清谈》是英达公司施伟斌总裁与内部员工思想交流的精神载体,也是英达公司独有的企业文化,记录了施伟斌总裁在经营管理和人生态度上的感悟。

《每月清谈》面世十几年来,得到了不少业界朋友的认可,很多读者致电本报编辑部,认为《每月清谈》富含哲理,洋溢着豪情与活力,希望重读过去的一些文章。因此,本报编辑部每期将刊登其中的一些章节,以飨读者。

本报编辑部

尊敬是赚回来的 关系只是敲门砖 施伟斌

每个人都有加入新组织的经验,按照一般情况,都会受到别人排斥的可能。但人很怪,如果你推过了排斥而又表现了自己的能力,别人便会尊敬你。因此,尊敬这种心态,是要用能力赚回来的,不是别人赋予的。

三国时代的刘备是大阿哥,他尊敬孔明,但是最听他话的关羽,张飞,都不尊敬孔明。这表示原来职位并不能给你荣耀和尊敬。真正的尊敬,还是要靠自己赢取回来。后来的孔明得到的尊敬全靠自己的努力赢取的。我认为孔明具备了二个条件:其一是他所有的行为及决策都是忠于他的上司刘备,其二是他的能力比关羽,张飞强。同样道理,在现今企业里,如果你要得到其他同事的尊敬,就应具备以上两个条件。

很多人误会了成功是靠关系,但关系只是一个敲门砖式的机会,能够长远地保持这种关系,还是视乎个人的能力。

事实上,我们从前的光荣,历史早已确认了,但若是想凭昨天的光荣延续今天的地位,那就有点幻想了。只有不断努力工作而忠于企业的人,才会受人尊敬。

1998.12.1



【路趣十足】

世界上第一条高速公路 秦直道



欧洲有句流传甚广的谚语“条条大道通罗马”,仅宽5米左右的罗马大道让欧洲人自豪了1000多年,而早在罗马帝国兴盛之前200年,中国人就修建了一条宽处达60米,窄处亦20米的长约700多公里的“古代高速公路”,它就是2000多年前的一项浩大工程——秦直道。

世界公认的“第一条高速公路”

秦直道是秦始皇统一六国后为阻止和防范北匈奴贵族的侵扰,令大将蒙恬率30万大军用2年时间修筑了南起陕西林光宫(现咸阳市淳化县),北至九原郡(包头附近)的一条南北长达700多公里的一条军事通道,大体南北相直,故称“直道”。如果说长城是一面盾,那直道无疑就是一把锋利的剑。

秦直道比闻名西方的罗马大道还要早200多年,是世界上公认的第一条高速公路,也是世界上最早、最直、最长、最宽的大道,享有“世界公路鼻祖”美誉。



2000多年前的军事交通要道——秦直道

秦直道



秦直道遗址

今古高速竞风流

从《史记·秦始皇本纪》记载的“三十五年(公元前212年)除直道,道九原,抵云阳,堑山堙谷,直通之”来看,秦直道要开山填沟、直穿黄河,这在2000多年前可谓浩大工程。

秦直道是秦汉交通建设成就的丰碑,其路基路面的结构形式、排水系统、夯土护坡的遗存十分珍贵,为现代公路交通建设留下遗产。对比古代的秦直道和现代的高速公路,它们的共同处都是选线奇特,遇河架桥,高速推进;然而不同的是现代的高速公路,早已不再“堑山堙谷”,遇山开挖,遇沟填平了,而是遇山凿洞,遇沟架高……



扫描二维码,关注英达官方微信

英达总裁施伟斌 荣任中科院MBA导师

11月19日,英达科技集团董事长、总裁施伟斌访问中国科学院,并受聘为中科院管理学院MBA企业导师。访问期间,施伟斌总裁与该院常务副院长汪寿阳教授、工信学院院长于华教授等会谈,共商公路医生学院招生、教学事宜。

道路养护“大腕”加盟中科院开辟新课题

中科院不仅是中国最高水平的科学“思想库”,也是国家高端“智囊团”。其管理学院走出了钱学森、华罗庚等一批大师级科学家。

近年来,管理学院聘请各行业“大腕”为MBA企业导师,其中有远东集团董事长蒋锡培、万科高级副总裁毛大庆、IBM大中华区CTO叶天正等。

施总此次应邀担任企业导师,将在MBA学员的创新、创业以及项目管理等方面传道、授业、解惑。

企院合作,公路医生学院蓄势待发

为打造四位一体的“公路医生”架构,英达自2013年以来,筹建成立了行业内首家由企业主导的专业学院机构——公路医生学院。

中科院与英达会谈约定:双方将围绕道路养护研发与管理,借助中科院硬软件资源,全面搭建公路医生学院体系,为行业高端人才量身打造MBA课程;并依托公路医生学院的强大“智力支撑”,推动行业发展。



在展厅,施伟斌总裁参观了解中科院60多年发展历程

中科院管理学院常务副院长汪寿阳教授为施伟斌总裁颁发聘书

B-C 破除冰封,征战全境
——英达2014冬季特色工程盘点

F-G 英达技术热潮席卷养护行业:
十数省级单位携手英达技术交流、科研立项

【大、中修专项工程】

破除冰封 征战全境

——英达2014冬季特色工程盘点

冬季，是道路养护的“冰封期”，然而，英达凭借“国际领先”的就地热再生技术，冲破冬季施工的温度限制，在全国的各地路面养护施工中“热”力十足。本期《公路医生》盘点了英达2014年冬季施工的特色工程，邀您一起检阅，在这个冬季仍然奋战在全国养护一线的英达橙色军团。

陕西西安迎宾大道

高超“再生术” 战胜“雪后寒”

12月初，陕西西安普降初雪，英达机组在西安西咸新区迎宾大道用高超的“再生”医术治理道路病害。



英达低温施工，各项检测均达标

气温低于5℃，英达施工全部达标

在业内，气温低于5℃时不宜路面养护施工；而此次英达施工时地表温度多为5℃，“雪后寒”更是低至零下。

英达采用多项“国际领先”专利技术确保施工质量，检测显示：施工后压实度、平整度等指标全部达标！

材料100%循环再用， 环保助力田园新城



节省新材料5700吨，英达机组环保肯定

经测算：相比传统工艺，英达施工节约新材料约5700吨，减少废气排放99万立方米，减少二氧化碳排放255吨，环保效益显著。

项目负责人表示，“英达废料处理和新材料用量远胜传统工艺。环保节约，符合新区的‘田园’要求。”

河北沧州市政

上演寒冬道路 “快速换颜术”

11月，北方陆续入冬，道路养护均已停工。然而，在河北沧州，英达再次上演冬季道路“快速换颜术”。

高度灵活机动性， 交通影响降为零

市政管理部门要求：晚9时至次日6时施工，随后迅速撤离，将两条繁忙干道的交通影响降至零。

英达机组采用模块化组合，进、撤场合计一小时；转场时设备采用普通牵引车拖拉，速度与汽车无异，每天可保证8小时施工时间。机动性领先显而易见。

市政道路养护不“冬眠”

11月的沧州，夜间气温零下5℃。

据沧州市政现场检测：加热后路表温度达160℃，摊铺时路面材料温度达140℃。英达施工采用“热粘结”技术，大大提升了路面抗剪强度。



英达加热技术“国际领先”，独掌冬季施工绝技

攻克难题的奥秘在于加热技术。英达采用间歇式热辐射加热技术，热量渗透好，加热效率高；采用特殊加热设备配置，再生前、摊铺前二次加热，确保路面温度。

苏嘉杭高速

四处苏嘉杭 养护不“冬眠”

11月的苏嘉杭高速上一片火热：英达热再生机组雄踞其上，匀速驶过后，路面即焕然一新。

这是自2010年以来，英达第4次为苏嘉杭高速治理病害。



英达机组单车道施工，轻松应对苏嘉杭超车道

0.8mm平整度标准差，质量超凡

2010年6月、2012年11月、2013年11月，英达曾先后3次驶上苏嘉杭，对不同路段养护施工。

除了干扰小、速度快、零废料等优势，施工质量是英达决胜的前提。苏州速高投资发展总经理于健表示：“从前几次来看，英达施工后平整度标准差小于0.8mm，远超国家规范优秀标准。”

技术“国际领先”， 冬季施工摊铺仍达148℃

11月底的苏嘉杭，清晨仅7℃。现场检验，英达复拌机组摊铺温度高达148.5℃，有力保证压实度。

施工后检测，路面的再生混合料的质量、层间粘结效果同样优异。



气温仅7℃，英达摊铺温度高达148.5℃

浙江温岭松航中路

当月即翻单：“回头客”连邀 英达施工

11月，英达机组再次驶上浙江温岭松航中路。1个月前，英达在温岭泽太公路养护工程中，以快速、优质施工赢得业主信赖，也赢得了松航中路的新订单。



温岭松航中路应用环保节约的英达就地热再生技术

单次工程、多次加量， 见证英达优质、快速施工

“泽太公路项目中，英达保质保量且提前完成，赢得了业主肯定。”项目经理巫红亮介绍：“泽太的业主对第三方检测结果十分满意，平整度等指数远超国家标准，也给予了项目增量。”

松航中路工程，业主同样高度认可英达环保、优质、快捷的施工，同样也获得了工程增量。



施工前后对比：英达工艺实现层间“热粘结”

重庆学府路

助力重庆学府路 华丽蜕变

日前，重庆沙坪坝区学府路英达热再生施工正式拉开帷幕。

治理路病哪家强？ 还属“公路医生”英达

学府路为“白改黑”路面，病害为车辙、拥包、推移等。施工中英达机组加热、耙松、喷洒再生剂恢复沥青性能，摊铺少量新材料，碾压成型，路面即完成修复。

英达施工原路面材料100%循环再用，节约、环保；彻底治愈病害，修复后路面达到新建路面标准。



英达机组环保、高效，助力学府路华丽蜕变

高效不封路、交通干扰小， 成最大亮点

学府路是重庆市五大最拥堵路段之一，周围高校商圈密集。英达机组施工流程一体化，只占用一股车道，交通干扰少，施工后迅速开放交通，完全能满足城市道路施工要求。



高效不封路，英达机组满足城市道路施工要求

G320宜春段、萍乡段

连续施工， 英达热再生江西 “落地生花”

G320是我国东西向一条重要的国道。近日，英达大型热再生机组先后在G320江西宜春段及萍乡段进行了大规模的养护施工。

G320宜春段：“公路医生” 治愈十年“旧疾”

经过近10年的运营，G320宜春段路面出现裂缝、坑槽、沉陷、车辙等病害。施工中，英达复拌机组在破损路面上缓慢驶过，一条重获“健康”的新路就随之呈现出来。



英达“公路医生”，治愈G320宜春段十年“旧疾”

施工后检测，各项指标均符合要求，原路面级配得到优化，路用性能得到恢复。

G320萍乡段： 治理平整度全面达标

萍乡段曾罩面5cmAC-13，经过近1年的行驶，路面平整度急剧衰减。

针对此状况，英达采用复拌就地热再生工艺养护。施工后，路面平整度大大提高，由于采用热粘结技术，新旧路面像焊接一样成为整体，提高了抗剪强度。



英达复拌工艺治理G320萍乡段，平整度全面达标

【小修专项工程】



顶级国际自行车赛：
英达“修路王”六年风雨成卫

青海省湟源公路地处“海藏通衢”湟源东大门，是每年一届的亚洲顶级赛事——环青海湖国际公路自行车赛的重要路段，被称为世界上最好的公路自行车赛道。

2008年，英达“修路王”被引进到湟源公路段高速养护中心，连续6年为世界上最高海拔的国际性公路自行车赛的赛道养护立下卓越战功。近日，笔者回访了青海省公路局湟源公路总段高速养护中心设备负责人李锐鹏，他评价说：英达“修路王”技术过硬、性能优异，尤其是应急抢修，绝对的说！

“湟源高速公路位于青海重要的旅游观光带，是青海高速的一面窗口，”李锐鹏说，我们引进“修路王”设备，就是在最好的路段，应用最先进的设备，做出最好的养护质量！



为了零投诉：
英达“定制”5地市政养护培训



近日，第5期英达热再生技术(修路王)培训在英达公司开班。来自5个省市的市政道路养护单位领导和操作手们共同参加了培训。

定制化培训重点是量身打造。本次参训的学员，都是与“修路王”打了多年交道的老客户。使用过程中，难免产生新需求：希望学习新技术和操作；希望掌握日常维护知识；希望精进技能、提高效率……针对这些需求，英达推出了本次定制化培训。

合肥的学员分享：“‘零’投诉是合肥市政的目标。以前应急修补效率不到位也被投诉过。使用‘修路王’后效率提高了很多，遇到应急抢修再也不怕投诉了！”

英达公司被认定为
南京市第一批知识产权示范企业

近日，经江苏省南京市知识产权局批准，英达公司被认定为“南京市知识产权示范企业”，这是南京市第一批通过认定的示范企业。

近年来，为推动企业知识产权的切实发展，英达公司坚持自主创新，不断增强企业核心竞争力，截止目前，已申请获批国家专利近200项。今后，英达将继续完善和提升知识产权工作，为企业的发展保驾护航。



英达被认定为南京市第一批知识产权示范企业

长安大学、东南大学
“英达奖学金”颁发仪式举行

日前，英达公司在长安大学、东南大学分别举行了“英达公路循环经济奖学金”颁奖仪式。

自2002年起，英达在中国科学院、香港科技大学、香港城市大学、香港理工大学、同济大学、东南大学、长安大学等10所高等院校和研究机构设立“英达奖学金”，以促进中国道路养护行业的发展和长足进步。



东南大学举行“英达奖学金”颁奖仪式



长安大学举行“英达奖学金”颁奖仪式

【企业新闻】

国务院参事刘燕华考察英达



▲ 国务院参事、科技部原副部长刘燕华（左三）考察英达

11月28日，国务院参事、科技部原副部长刘燕华一行莅临参观了道路养护行业“龙头企业”——英达公司。在听取了公司总裁施伟斌关于英达“四位一体”经营模式、自主创新情况等方面的详细汇报后，刘燕华参事对英达以科技创新推动道路养护行业循环经济发展给予了高度评价，并结合国务院最新文件等政策大计的解读，为英达未来发展出谋划策。

考察期间，刘燕华参事参观了英达公司的研发机构和生产车间，详细了解英达热再生工艺流程和产品特点等，并听取了施伟斌总裁的专题汇报。刘燕华参事对英达的创新能力、发展速度以及在推动循环经济发展方面所取得的成绩，予以高度肯定，并对公司今后的发展寄予殷切期望。

“解决环境污染问题，推动绿色、循环、低碳发展，需要调动民间力量，特别是像英达这样有着强劲自主创新能力的科技型企业。”刘燕华参事希望英达充分发挥龙头作用，依靠科技创新，成为循环经济发展的重要引擎；同时，加大技术推广力度，特别是要积极探索创新机制试点，促进企业更好更快发展，并通过绿色发展推动产业集群绿色转型。



▲ 刘燕华参事解析国务院文件赞英达创新成果

英达获南京市企业技术中心认定

近日，南京市经信委公布了南京市企业技术中心名单，英达公司企业技术中心榜上有名，成功获得“市级企业技术中心”认定资格。

南京市企业技术中心认定由南京市经济和信息化委员会主办，邀请全市的行业专家对企业技术中心的创新战略规划、高新技术人才队伍、技术创新的投入、企业的技术优势及技术创新转换成果等方面，进行资质审核，综合评判企业的科研实力及技术地位。

自成立以来，英达始终以科技创新为先导，研制出了被交通运输部评定为“国际领先”的就地热再生设备及施工技术，获得国家专利近两百项，是行业内拥有专利数量最多、科技成果转化最高的企业。

此次认定，说明英达技术创新能力强、创新业绩显著、具有重要示范和导向作用，同时也是对英达一贯坚持技术创新，重视新产品开发和科技成果转化工作的认可和肯定。

今后，英达还将不断提升企业研发平台的运行绩效和水平，充分发挥企业技术中心在促进企业技术进步、推动产业转型升级中的示范带动作用。



▲ 英达获南京市企业技术中心认定

大势所趋： 英达技术热潮席卷养护行业

——十数省级单位携手英达技术交流、科研立项

省级单位的技术交流，是各省最高级别的新技术推广形式之一。通常会遴选适用性强、代表行业发展方向的先进技术，其权威性、引导性毋庸置疑。

被交通运输部鉴定为“国际领先”的英达热再生技术，一向是各省、市交通主管部门技术推广的热门之选。据统计，仅2014年，近10个省、直辖市的交通厅或公路局召开省级英达技术交流会，市、县级交流会更是不计其数。

英达热再生技术的应用是大势所趋，可以预见，英达“热”潮将席卷整个道路养护行业。

江西省公路局

省级交流会逾百人参加， 科研立项推英达

11月，江西公路局在宜春召开全省沥青路面再生技术交流会，英达公司受邀介绍英达技术优势及应用情况。江西省公路局副局长吴铭汉、省交通设计研究院、省交通科学研究所、南昌工程学院、各地市公路局共100余人参加会议。



江西公路局省级技术交流会，大力推广英达就地热再生

吴铭汉副局长表示，大力推广英达路面再生技术，对于提高资源的再生利用率和节约资金和成本，提高养护效率和质量，减少养护对交通环境影响，推动公路向环保、节能、安全、高效发展具有重要意义。

此外，英达与江西省公路局共同科研立项，由吴铭汉副局长亲自挂帅，共同推进英达热再生在江西的推广与应用。

广西壮族自治区公路局

共办交流会， 启动科研课题、筹建地方标准

英达G323田阳段项目是广西公路系统首次采用热再生技术进行路面养护。11月，广西公路局在施工所在地——百色召开英达热再生交流会，自治区各地、市公路系统领导共同参会。

自治区公路局养护科韦理军科长表示，英达技术环保、交通干扰小、质量好、速度快，特别是在山区陡坡、弯道的施工中，设备灵活机动性强，希望能够在广西公路系统内大力推广、应用。

结合英达G323热再生项目，英达与广西省交通厅、广西交科院、广西交通投资集团共同启动了热再生课题项目，作为科研成果之一，广西省沥青路面就地热再生地方标准也将出台。



广西自治区系统召开英达热再生交流会

江苏省公路局

签署战略合作协议， 开创政企合作新模式

11月11日，江苏省公路局与英达签订战略合作协议，围绕养护新材料、新工艺、新产品、市场推广及产业化等方面，开展全方位合作。

江苏省交通运输厅副厅长丁峰，厅公路局局长张立早、副局长陈胜武出席仪式。



合办“三新发布会”， 13地市公路局悉数到场

4月2日，英达“新技术、新工艺、新产品”发布会在南京召开，江苏省十三个地市公路管理部门共40多家单位到场参会。

江苏省公路局陈胜武副局长指出：“英达研发了一系列能够解决实际问题的工艺和设备，值得在江苏省甚至是全国推广。”



英达“新技术、新工艺、新产品”引40多家单位参与

青海省交通厅

厅级领导齐参与， 最高规格技术研讨会

7月，英达与青海省交通运输厅在西宁共同举办“道路材料高效循环利用技术”研讨会。交通厅厅长韩建华、巡视员王廷栋，公路局、高管局等十多个部门负责人参加会议。



循环利用材料再生：英达与青海交通厅举办高规格研讨会

湖北省交通厅

厅长携6高管处， 深度技术交流等广泛应用

10月，湖北交通厅与英达举行热再生技术交流会，交通厅厅长率领六大高速管理处参会，鉴定英达技术的领先性，展望其在湖北的推广应用前景。



英达技术获赞领先，湖北交通厅筹划大规模推广应用

新疆维吾尔自治区公路局

专场质量评审： 鉴定英达施工“4年创优”

11月，英达与新疆维吾尔自治区公路管理局、乌鲁木齐公路管理局，新疆交科院、新疆公路工程监理中心等多家单位就英达在新疆的诸多工程，开展了工程质量评审会。

自治区公路管理局总工程师陈捷提出：“连续4年，英达在新疆完成了数百万平米的养护工程，展示了‘高效、优质、环保、适用广、干扰少’5大特点，获得自治区上下的一致赞誉，同时带动了区公路养护水平的整体提升！”

最终，评审会认定英达各项工程评审通过、质量优异。



新疆公路局召开质量评审会：英达工程持续创优

陕西省公路局

省局带队集中考察， 实地验证“国际领先”技术

11月，陕西省公路局携各地市公路局相关负责人一行十余人到英达公司南京工厂实地考察。

为了迎接2015年“国检”，陕西公路局此行考察了多家路面养护企业，而英达“国际领先”的技术优势和全国范围内的经典施工实例得到了陕西省公路局领导们的一致认可。



陕西省公路局携各地市公路系统领导，跨省考察英达公司

湖南省公路局

考察施工、研讨技术， 推动全省预防性养护

11月，湖南公路局副局长孔华率省内各地市公路系统负责人一行到英达热再生江西宜春G320施工现场，进行了实地考察和技术交流。

孔局长表示，英达施工速度快、交通干扰小，各项优势突出；从江西G320施工来看，英达预防性养护理念值得借鉴。



湖南公路局实地考察英达G320施工现场

安徽省公路局

英达受邀培训17地市 百名养护“当家人”

6月，安徽省公路局2014年普通国省干线公路养护技术培训会议在合肥召开，英达唯一受邀为全省17个地市公路局近百名道路养护负责人培训新技术、新工艺及新设备的应用。以企业的身份担任“培训师”，这在安徽省多年来的国省干线公路养护培训中，尚属首次。

安徽省公路局副局长胡文友表示，英达二十年来专注于热再生行业，成绩突出，在同行业中处于领先地位，具有环保、优质、高效等多项技术优势。



安徽省公路局胡文友副局长评价英达技术“行业内领先”